

## Balanco Orçamentário

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITA CORRENTE	25.109.500,00	27.313.332,01	24.354.903,89	-2.958.428,12
RECEITA PATRIMONIAL	5.000,00	5.000,00	0,00	-5.000,00
RECEITAS IMOBILIÁRIAS	5.000,00	5.000,00	0,00	-5.000,00
Receitas de Locações de Espaços	5.000,00	5.000,00	0,00	-5.000,00
RECEITA DE SERVICOS	71.000,00	397.000,00	78.934,36	-318.065,64
RECEITAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	71.000,00	397.000,00	78.934,36	-318.065,64
Assinaturas da Revista Brasileira de Administração - RBA	19.500,00	19.500,00	12.476,76	-7.023,24
Receitas da Concessão de Espaço Publicitário na RBA	11.500,00	37.500,00	53.040,00	15.540,00
Receita da Confecção de Carteiras de Identidade Profissional	40.000,00	40.000,00	13.417,60	-26.582,40
Certific. Profissioanl - Modalidade: Por Prova	0,00	150.000,00	0,00	-150.000,00
Certific. Profissional - Modalidade: Por Experiência	0,00	150.000,00	0,00	-150.000,00
FINANCEIRAS	2.883.500,00	3.183.500,00	2.824.960,04	-358.539,96
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	2.883.500,00	3.183.500,00	2.824.960,04	-358.539,96
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	2.883.500,00	3.183.500,00	2.824.960,04	-358.539,96
Rendimentos de Aplicações Financeiras	1.334.500,00	1.134.500,00	1.124.480,15	-10.019,85
Rendimentos de Aplicações em CDB/RDB	1.548.000,00	2.048.000,00	1.700.479,89	-347.520,11
Dividendos de Ações	1.000,00	1.000,00	0,00	-1.000,00
TRANSFERENCIAS CORRENTES	22.150.000,00	23.727.832,01	21.451.009,49	-2.276.822,52
Transferências de Quota-Parte do CRA/AC do Exercício	63.000,00	103.000,00	87.698,33	-15.301,67

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
Transferências de Quota-Parte do CRA/AL do Exercício	126.000,00	126.000,00	102.483,51	-23.516,49
Transferências de Quota-Parte do CRA/AM do Exercício	333.500,00	333.500,00	287.895,19	-45.604,81
Transferências de Quota-Parte do CRA/AP do Exercício	96.500,00	96.500,00	54.697,45	-41.802,55
Transferências de Quota-Parte do CRA/BA do Exercício	1.173.000,00	1.173.000,00	1.140.412,86	-32.587,14
Transferências de Quota-Parte do CRA/CE do Exercício	423.000,00	468.000,00	462.881,39	-5.118,61
Transferências de Quota-Parte do CRA/DF do Exercício	993.500,00	1.043.500,00	1.020.607,63	-22.892,37
Transferências de Quota-Parte do CRA/ES do Exercício	1.031.000,00	1.091.000,00	1.088.905,16	-2.094,84
Transferências de Quota-Parte do CRA/GO do Exercício	431.000,00	431.000,00	419.950,50	-11.049,50
Transferências de Quota-Parte do CRA/MA do Exercício	193.500,00	193.500,00	186.963,28	-6.536,72
Transferências de Quota-Parte do CRA/MG do Exercício	2.049.000,00	2.199.000,00	2.126.775,23	-72.224,77
Transferências de Quota-Parte do CRA/MS do Exercício	294.500,00	294.500,00	252.870,95	-41.629,05
Transferências de Quota-Parte do CRA/MT do Exercício	256.000,00	256.000,00	245.394,29	-10.605,71
Transferências de Quota-Parte do CRA/PA do Exercício	552.000,00	552.000,00	98.025,75	-453.974,25
Transferências de Quota-Parte do CRA/PB do Exercício	133.500,00	138.500,00	131.108,14	-7.391,86
Transferências de Quota-Parte do CRA/PE do Exercício	281.500,00	281.500,00	229.456,22	-52.043,78
Transferências de Quota-Parte do CRA/PI do Exercício	146.500,00	146.500,00	128.918,98	-17.581,02
Transferências de Quota-Parte do CRA/PR do Exercício	1.080.000,00	980.000,00	938.215,83	-41.784,17
Transferências de Quota-Parte do CRA/RJ do Exercício	3.366.500,00	3.366.500,00	3.305.210,82	-61.289,18
Transferências de Quota-Parte do CRA/RN do Exercício	213.500,00	213.500,00	206.870,73	-6.629,27
Transferências de Quota-Parte do CRA/RO do Exercício	193.500,00	193.500,00	154.379,65	-39.120,35
Transferências de Quota-Parte do CRA/RR do Exercício	83.500,00	103.500,00	104.540,96	1.040,96
Transferências de Quota-Parte do CRA/RS do Exercício	1.397.000,00	1.727.000,00	1.655.551,74	-71.448,26
Transferências de Quota-Parte do CRA/SC do Exercício	1.296.500,00	1.296.500,00	1.270.593,27	-25.906,73
Transferências de Quota-Parte do CRA/SE do Exercício	126.000,00	126.000,00	117.954,47	-8.045,53
Transferências de Quota-Parte do CRA/SP do Exercício	4.489.000,00	4.164.000,00	3.833.670,84	-330.329,16
Transferências de Quota-Parte do CRA/TO do Exercício	169.000,00	184.000,00	178.912,65	-5.087,35

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
Transferências de Quota-Parte do CRA/AC de Exercícios Anteriores	3.000,00	3.000,00	2.920,09	-79,91
Transferências de Quota-Parte do CRA/AL de Exercícios Anteriores	4.000,00	4.254,43	4.254,43	0,00
Transferências de Quota-Parte do CRA/AM de Exercícios Anteriores	10.000,00	15.134,36	15.134,36	0,00
Transferências de Quota-Parte do CRA/AP de Exercícios Anteriores	10.000,00	10.000,00	2.964,91	-7.035,09
Transferências de Quota-Parte do CRA/BA de Exercícios Anteriores	56.000,00	56.000,00	25.528,50	-30.471,50
Transferências de Quota-Parte do CRA/CE de Exercícios Anteriores	27.500,00	78.521,12	78.521,12	0,00
Transferências de Quota-Parte do CRA/DF de Exercícios Anteriores	31.500,00	34.910,06	34.910,06	0,00
Transferências de Quota-Parte do CRA/ES de Exercícios Anteriores	25.500,00	83.017,64	83.017,64	0,00
Transferências de Quota-Parte do CRA/GO de Exercícios Anteriores	10.000,00	10.000,00	8.035,84	-1.964,16
Transferências de Quota-Parte do CRA/MA de Exercícios Anteriores	6.500,00	6.500,00	4.104,05	-2.395,95
Transferências de Quota-Parte do CRA/MG de Exercícios Anteriores	42.500,00	59.141,88	59.141,88	0,00
Transferências de Quota-Parte do CRA/MS de Exercícios Anteriores	13.500,00	20.411,88	20.411,88	0,00
Transferências de Quota-Parte do CRA/MT de Exercícios Anteriores	12.000,00	16.560,47	16.560,47	0,00
Transferências de Quota-Parte do CRA/PA de Exercícios Anteriores	100.000,00	146.084,95	146.084,95	0,00
Transferências de Quota-Parte do CRA/PB de Exercícios Anteriores	5.000,00	5.000,00	3.370,43	-1.629,57
Transferências de Quota-Parte do CRA/PE de Exercícios Anteriores	15.000,00	15.000,00	10.952,73	-4.047,27
Transferências de Quota-Parte do CRA/PI de Exercícios Anteriores	4.000,00	17.186,89	17.186,89	0,00
Transferências de Quota-Parte do CRA/PR de Exercícios Anteriores	44.500,00	44.500,00	43.207,32	-1.292,68
Transferências de Quota-Parte do CRA/RJ de Exercícios Anteriores	179.000,00	166.000,00	153.173,85	-12.826,15
Transferências de Quota-Parte do CRA/RN de Exercícios Anteriores	10.000,00	10.000,00	9.812,98	-187,02
Transferências de Quota-Parte do CRA/RO de Exercícios Anteriores	5.500,00	5.500,00	4.031,73	-1.468,27
Transferências de Quota-Parte do CRA/RR de Exercícios Anteriores	3.500,00	18.983,25	18.983,25	0,00
Transferências de Quota-Parte do CRA/RS de Exercícios Anteriores	64.000,00	216.676,98	216.676,98	0,00
Transferências de Quota-Parte do CRA/SC de Exercícios Anteriores	75.000,00	75.000,00	72.117,99	-2.882,01
Transferências de Quota-Parte do CRA/SE de Exercícios Anteriores	8.000,00	8.000,00	4.463,37	-3.536,63
Transferências de Quota-Parte do CRA/SP de Exercícios Anteriores	172.000,00	172.000,00	156.302,77	-15.697,23

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS		PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO	
Transferências de Quota-Parte do CRA/TO de Exercícios Anteriores		13.500,00	26.500,00	26.225,38	-274,62	
Transferências Recebidas do CFA por Convênio PRODER		0,00	914.948,10	295.557,82	-619.390,28	
Transferências Recebidas do CFA por Auxílios Financeiros		207.500,00	207.500,00	86.410,00	-121.090,00	
Transferências Recebidas - Devoluções dos CRA 's de Convênio Proder		0,00	0,00	0,00	0,00	
RECEITA DE CAPITAL		0,00	1.600.000,00	0,00	-1.600.000,00	
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL		0,00	1.600.000,00	0,00	-1.600.000,00	
TRANSFERÊNCIAS		0,00	1.600.000,00	0,00	-1.600.000,00	
Superávit Financeiro de Exercícios Anteriores		0,00	1.600.000,00	0,00	-1.600.000,00	
RECURSOS ARRECADADOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES		0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>SUB-TOTAL DAS RECEITAS</b>		<b>25.109.500,00</b>	<b>28.913.332,01</b>	<b>24.354.903,89</b>	<b>-4.558.428,12</b>	
<b>DÉFICIT</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.328.916,87</b>	<b>1.328.916,87</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>25.109.500,00</b>	<b>28.913.332,01</b>	<b>25.683.820,76</b>	<b>-3.229.511,25</b>	
DESpesas ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESpesas EMPENHADAS	DESpesas LIQUIDADAS	DESpesas PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CORRENTE	24.289.500,00	28.198.948,10	25.277.969,73	24.340.121,94	22.442.082,90	2.920.978,37
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	5.381.500,00	6.360.500,00	6.296.919,60	6.635.275,49	5.700.614,34	63.580,40
REMUNERAÇÃO PESSOAL	4.328.500,00	4.920.500,00	4.860.433,13	5.200.299,49	4.404.359,08	60.066,87
Salários	3.340.000,00	3.857.000,00	3.854.828,92	4.194.695,28	3.512.460,64	2.171,08
Gratificação de Função	388.000,00	374.000,00	370.679,98	370.679,98	370.679,98	3.320,02
13º Salário	353.000,00	351.000,00	325.158,03	325.158,03	325.158,03	25.841,97
Abono Pecuniário de Férias	47.500,00	57.500,00	49.948,25	49.948,25	49.948,25	7.551,75
1/3 de Férias - CF/88	108.500,00	196.500,00	193.271,87	193.271,87	79.566,10	3.228,13
Horas Extras	26.000,00	26.000,00	17.150,64	17.150,64	17.150,64	8.849,36
Adicional de Periculosidade	8.500,00	8.500,00	8.132,16	8.132,16	8.132,16	367,84
Adicional Noturno	2.500,00	3.500,00	3.057,07	3.057,07	3.057,07	442,93
Aviso Prévio Indenizado	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
Horas Normais Noturnas	11.000,00	13.000,00	13.000,00	13.000,00	13.000,00	0,00
Incorporação de Vantagem	33.500,00	33.500,00	25.206,21	25.206,21	25.206,21	8.293,79
ENCARGOS PATRONAIS	1.053.000,00	1.440.000,00	1.436.486,47	1.434.976,00	1.296.255,26	3.513,53
INSS Patronal	734.000,00	1.006.000,00	1.004.836,92	1.004.836,92	907.049,98	1.163,08
FGTS	284.500,00	385.500,00	383.941,56	383.941,56	347.556,00	1.558,44
PIS/PASEP Sobre Folha de Pagamento	34.500,00	48.500,00	47.707,99	46.197,52	41.649,28	792,01
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	12.919.500,00	14.842.500,00	12.623.771,76	11.347.568,08	10.418.390,19	2.218.728,24
BENEFÍCIOS A PESSOAL	1.251.500,00	1.388.500,00	1.374.324,29	1.374.324,29	1.373.611,69	14.175,71
Auxílio Transporte	168.500,00	212.500,00	210.897,65	210.897,65	210.897,65	1.602,35
Auxílio Refeição	560.500,00	623.500,00	622.129,10	622.129,10	622.129,10	1.370,90
Plano de Saúde	472.000,00	492.000,00	491.652,86	491.652,86	490.940,26	347,14
Auxílio Odontológico	1.000,00	2.000,00	1.410,25	1.410,25	1.410,25	589,75
Auxílio Creche	35.000,00	40.000,00	39.449,66	39.449,66	39.449,66	550,34
Auxílio Educação	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00
Lanche In Natura	12.000,00	16.000,00	8.784,77	8.784,77	8.784,77	7.215,23
USO DE BENS E SERVIÇOS	1.814.000,00	1.820.000,00	1.697.947,72	1.697.947,72	1.690.561,44	122.052,28
MATERIAL DE CONSUMO	174.000,00	174.000,00	100.075,72	100.075,72	95.040,69	73.924,28
Materiais de Expediente	29.500,00	29.500,00	7.692,98	7.692,98	6.012,98	21.807,02
Impressos, Formulários e Papéis	10.000,00	10.000,00	3.453,75	3.453,75	3.453,75	6.546,25
Carteiras de Identidade Profissional	10.000,00	10.000,00	9.284,14	9.284,14	9.284,14	715,86
Bandeiras, Flâmulas e Placas	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
Suprimentos de Informática	5.000,00	5.000,00	3.651,23	3.651,23	3.651,23	1.348,77
Materiais Elétricos e de Telefonia	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
Materiais para Manutenção de Bens Móveis	5.000,00	5.000,00	4.267,00	4.267,00	4.267,00	733,00
Materiais para Manutenção de Bens Imóveis/Instalações	20.000,00	20.000,00	7.855,17	7.855,17	6.010,17	12.144,83
Material de Copa e Cozinha	2.000,00	2.000,00	343,68	343,68	343,68	1.656,32

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
Uniformes, Tecidos e Aviamentos	10.000,00	10.000,00	4.379,00	4.379,00	4.379,00	5.621,00
Gêneros Alimentícios	30.000,00	30.000,00	28.862,62	28.862,62	27.822,62	1.137,38
Materiais de Higiene, Limpeza e Conservação	35.000,00	35.000,00	22.548,07	22.548,07	22.548,07	12.451,93
Combustíveis e Lubrificantes	8.000,00	8.000,00	7.738,08	7.738,08	7.268,05	261,92
Peças e Acessórios Automotivos	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
Materiais e Acessórios para Máquinas e Aparelhos	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	500,00
Produtos Farmacêuticos	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
<b>SERVICOS TERCEIROS - PESSOAS FÍSICAS</b>	<b>225.000,00</b>	<b>206.000,00</b>	<b>170.053,84</b>	<b>170.053,84</b>	<b>170.053,84</b>	<b>35.946,16</b>
Assessoria e Consultoria Técnica	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
Fretes e Transportes de Encomendas	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
Bolsas a Estagiários	168.500,00	149.500,00	146.896,63	146.896,63	146.896,63	2.603,37
Recepção, Limpeza e Conservação	10.500,00	10.500,00	0,00	0,00	0,00	10.500,00
Manutenção e Conservação de Bens	10.000,00	10.000,00	6.531,21	6.531,21	6.531,21	3.468,79
INSS sobre Serviços de Autônomos	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00
Serviços de Pessoas Físicas Diversos	20.000,00	20.000,00	11.626,00	11.626,00	11.626,00	8.374,00
<b>DIÁRIAS</b>	<b>1.415.000,00</b>	<b>1.440.000,00</b>	<b>1.427.818,16</b>	<b>1.427.818,16</b>	<b>1.425.466,91</b>	<b>12.181,84</b>
Diárias e Adicionais de Deslocamentos a Conselheiros e Colaboradores	1.184.000,00	1.175.000,00	1.162.824,16	1.162.824,16	1.162.496,41	12.175,84
Diárias e Adicionais de Deslocamentos a Empregados	134.500,00	144.500,00	144.500,00	144.500,00	142.476,50	0,00
Jetons a Conselheiros	96.500,00	120.500,00	120.494,00	120.494,00	120.494,00	6,00
<b>SERVICOS TERCEIROS - PESSOAS JURÍDICAS</b>	<b>9.854.000,00</b>	<b>11.634.000,00</b>	<b>9.551.499,75</b>	<b>8.275.296,07</b>	<b>7.354.217,06</b>	<b>2.082.500,25</b>
Serviço de Assessoria de Imprensa	95.000,00	41.000,00	5.975,00	5.975,00	5.975,00	35.025,00
Serviço de Assessoria Administrativa	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
Serviços de Assessoria em Informática	100.000,00	114.000,00	113.511,04	113.511,04	113.511,04	488,96
Serviços de Copa e Cozinha	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
Serviços de Limpeza, Conservação e Segurança	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
Serviços de Seleção, Treinamento e Orientação Profissional	58.000,00	58.000,00	34.752,00	34.752,00	34.752,00	23.248,00
Serviços de Intermediação de Estágios	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
Serviço de Confeção de Uniformes	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
Seguros em geral	16.500,00	16.500,00	3.405,28	3.405,28	3.405,28	13.094,72
Manutenção e Conservação de Bens Móveis	5.000,00	5.000,00	3.123,90	3.123,90	3.123,90	1.876,10
Manutenção e Conservação de Bens Imóveis	50.000,00	44.000,00	40.775,05	40.775,05	38.124,93	3.224,95
Manutenção e Conservação de Veículos	10.000,00	6.000,00	1.988,00	1.988,00	1.988,00	4.012,00
Serviços de Energia Elétrica, Água e Esgoto	83.000,00	83.000,00	82.341,40	82.341,40	75.054,06	658,60
Serviços Postais	110.000,00	150.000,00	125.422,90	125.422,90	120.714,87	24.577,10
Serviços de Telecomunicações	63.500,00	103.500,00	89.718,06	89.718,06	87.061,20	13.781,94
Serviços de Internet	71.000,00	71.000,00	65.446,12	65.446,12	65.446,12	5.553,88
Manutenção de Software e Hardware	51.500,00	80.000,00	79.583,97	79.583,97	75.738,17	416,03
Assinaturas de Jornais e Periódicos	6.500,00	6.500,00	3.116,20	3.116,20	3.116,20	3.383,80
Publicações de Editais Anúncios e Matérias	28.000,00	58.000,00	54.279,46	54.279,46	52.821,70	3.720,54
Impressos Gráficos e Encadernações	6.000,00	6.000,00	5.867,41	1.395,91	1.175,94	132,59
Cópias e Microfilmagem de Documentos	3.000,00	500,00	0,00	0,00	0,00	500,00
Inscrições e Registros em Entidades Afins	21.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	622.000,00	822.000,00	800.709,86	800.709,86	795.384,86	21.290,14
Passagens Aéreas, Marítimas e Terrestres	621.000,00	821.000,00	800.709,86	800.709,86	795.384,86	20.290,14
Pedágios e Estacionamento	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
SERVIÇOS E OUTRAS DESPESAS ATRIBUÍDAS ÀS CÂMARAS	2.650.000,00	1.876.000,00	1.510.663,45	1.410.663,45	1.400.933,45	365.336,55
Câmara de Administração e Finanças - CAF	50.000,00	50.000,00	200,00	200,00	200,00	49.800,00
Câmara de Fiscalização e Registro - CFR	50.000,00	50.000,00	11.673,00	11.673,00	11.673,00	38.327,00
Câmara de Formação Profissional - CFP	50.000,00	50.000,00	23.387,56	23.387,56	23.387,56	26.612,44
Câmara de Relações Internacionais e Eventos - CRIE	50.000,00	50.000,00	27.250,00	27.250,00	27.250,00	22.750,00
Câmara de Desenvolvimento Institucional - CDI	50.000,00	50.000,00	19.103,40	19.103,40	19.103,40	30.896,60

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
Câmara de Gestão Pública - CGP	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
Câmara Especial de Projetos Estratégicos - CEPE	50.000,00	50.000,00	252,00	252,00	252,00	49.748,00
Projetos Específicos de Câmaras	2.300.000,00	1.526.000,00	1.428.797,49	1.328.797,49	1.319.067,49	97.202,51
SERVIÇOS E OUTRAS DESPESAS ATRIBUÍDAS A EVENTOS E PROJETOS	2.623.000,00	4.871.000,00	3.707.953,77	2.546.786,50	1.812.232,50	1.163.046,23
Convenção Nacional do Sistema CFA/CRAs	500.000,00	500.000,00	442.914,66	442.914,66	442.914,66	57.085,34
Sistema Integrado de Gestão CFA/CRAs	43.000,00	43.000,00	0,00	0,00	0,00	43.000,00
Planejamento Estratégico	41.500,00	41.500,00	13.452,00	13.452,00	13.452,00	28.048,00
Certificação Profissional	600.000,00	600.000,00	389.195,50	44.195,50	34.195,50	210.804,50
Campanha de Valorização do Administrador	745.500,00	745.500,00	360.177,42	359.747,15	359.747,15	385.322,58
Mediação e Arbitragem	43.000,00	43.000,00	17.928,12	17.928,12	17.928,12	25.071,88
Eleições Sistema CFA/CRAs	500.000,00	500.000,00	422.323,86	422.323,86	422.323,86	77.676,14
Prêmios Belmiro Siqueira	60.000,00	60.000,00	58.792,21	58.792,21	58.792,21	1.207,79
Prêmios Guerreiro Ramos	30.000,00	30.000,00	20.576,00	20.576,00	20.576,00	9.424,00
Capacitação e Formação de Multiplicadores - OIT	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
Carteiras de Identidade Profissional - Recursos do PRODER	0,00	198.000,00	0,00	0,00	0,00	198.000,00
Projeto de Logística - Veículos para o Sistema CFA/CRA's	0,00	1.691.200,00	1.623.794,00	1.095.097,00	442.303,00	67.406,00
Prog. Capacitação e Formação de Mutiplic. Conhec. MPEs	0,00	358.800,00	358.800,00	71.760,00	0,00	0,00
REVISTA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO - RBA	1.904.500,00	1.904.500,00	1.787.230,84	1.787.230,84	1.653.168,49	117.269,16
Produção e Editoração da RBA	245.000,00	245.000,00	223.423,47	223.423,47	223.423,47	21.576,53
Fotolitagem e Impressão da RBA	718.500,00	718.500,00	666.086,03	666.086,03	666.086,03	52.413,97
Distribuição da RBA	884.000,00	884.000,00	863.660,10	863.660,10	729.597,75	20.339,90
Verificação de Circulação da RBA	47.000,00	47.000,00	34.061,24	34.061,24	34.061,24	12.938,76
Comissão s/Vendas de Espaço Publicitário na RBA	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
Suporte aos Sites CFA e RBA	19.000,00	31.000,00	28.994,25	28.994,25	26.133,00	2.005,75
Serviços de Manutenção de Sistemas Implanta	21.000,00	23.500,00	23.088,72	23.088,72	23.088,72	411,28



DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
Marcas, Patentes e ISO	17.000,00	22.000,00	16.861,92	16.861,92	15.882,51	5.138,08
Manutenção de Software Departamento Pessoal	14.000,00	14.000,00	12.829,44	12.829,44	11.760,32	1.170,56
Manutenção de Aparelhos Condicionadores de Ar	20.000,00	20.000,00	14.487,41	8.394,00	8.394,00	5.512,59
Manutenção de Elevadores	10.500,00	10.500,00	7.344,00	7.344,00	6.480,00	3.156,00
Licenças de Software	8.000,00	8.000,00	7.128,90	7.128,90	7.128,90	871,10
Tecnologia da Informação - Assinatura de Soluções	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
Manutenção de Nobreak	45.500,00	55.500,00	41.829,97	41.829,97	41.829,97	13.670,03
Serviços de Auditoria	373.000,00	365.000,00	356.400,00	356.400,00	356.400,00	8.600,00
Serviços de Assessoria Parlamentar	100.000,00	108.000,00	105.696,00	105.696,00	96.888,00	2.304,00
Fretes e Transportes de Encomendas	15.000,00	15.000,00	4.565,18	4.565,18	4.565,18	10.434,82
Hospedagens de Sites	5.500,00	17.500,00	5.274,00	5.274,00	5.274,00	12.226,00
Custeio na Realização e Apoio a Reuniões	100.000,00	100.000,00	95.196,25	95.196,25	95.196,25	4.803,75
Serviços Gráficos - Plano de Trabalho e Relatórios	18.000,00	18.000,00	4.612,50	141,00	141,00	13.387,50
Serviços de Mídia na Divulgação da Profissão de Administrador	40.500,00	40.500,00	0,00	0,00	0,00	40.500,00
Manutenção de Instalações	80.000,00	78.500,00	11.115,50	11.115,50	11.115,50	67.384,50
Web Rádio ADM	307.000,00	307.000,00	262.736,00	262.736,00	262.736,00	44.264,00
ADM Emprego	50.000,00	50.000,00	37.476,00	37.476,00	37.476,00	12.524,00
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	1.000,00	1.000,00	357,45	357,45	357,45	642,55
TRIBUTOS	1.000,00	1.000,00	357,45	357,45	357,45	642,55
Taxas Diversas	1.000,00	1.000,00	357,45	357,45	357,45	642,55
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	27.000,00	57.000,00	10.398,23	10.398,23	10.398,23	46.601,77
Despesas Miúdas de Pronto Pagamento	12.000,00	42.000,00	10.210,90	10.210,90	10.210,90	31.789,10
Honorários de Sucunbência	10.000,00	10.000,00	67,33	67,33	67,33	9.932,67
Custas Processuais	5.000,00	5.000,00	120,00	120,00	120,00	4.880,00
SERVIÇOS BANCÁRIOS	1.000,00	6.000,00	5.510,93	5.510,93	5.510,93	489,07
Tarifas de Serviços Bancários	1.000,00	6.000,00	5.510,93	5.510,93	5.510,93	489,07

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	5.959.500,00	6.931.948,10	6.341.011,76	6.341.011,76	6.306.811,76	590.936,34
TRANSFERÊNCIAS OPERACIONAIS	5.959.500,00	6.931.948,10	6.341.011,76	6.341.011,76	6.306.811,76	590.936,34
Outras Transferências	5.959.500,00	6.931.948,10	6.341.011,76	6.341.011,76	6.306.811,76	590.936,34
Auxílios Financeiros a CRAs	217.500,00	567.500,00	566.322,01	566.322,01	566.322,01	1.177,99
Repasso de Recursos a CRA por Convênios FIA/ENBRA	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00
Repasso de Recursos a CRA por Convênio CONAMERCO	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00
Repasso de Recursos a CRA por Convênio CONGESP	55.500,00	55.500,00	11.786,00	11.786,00	11.786,00	43.714,00
Repasso de Recursos a CRA por Convênio Seminário de Relações Trabalhistas	60.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
Transferências à Sociedade Brasileira de Economia, Administração e Sociedade Rural - SOBER	3.000,00	3.000,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Transferências à ANGRAD por Convênio ENANGRAD	44.500,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00
Repasso de Recursos de Convênio PRODER	5.248.000,00	5.964.948,10	5.441.911,55	5.441.911,55	5.407.711,55	523.036,55
Custeio na Realização e Apoio a Eventos em Geral	11.000,00	56.000,00	49.950,00	49.950,00	49.950,00	6.050,00
Recursos "Jubileu de Ouro"	120.000,00	20.000,00	19.542,20	19.542,20	19.542,20	457,80
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA DE CAPITAL	820.000,00	714.383,91	405.851,03	398.451,03	369.382,03	308.532,88
INVESTIMENTOS	364.000,00	714.000,00	405.851,03	398.451,03	369.382,03	308.148,97
EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	276.500,00	626.500,00	399.281,03	391.881,03	362.812,03	227.218,97
Mobiliário em Geral	36.500,00	36.500,00	24.682,00	17.282,00	17.282,00	11.818,00
Máquinas, Motores e Aparelhos	24.000,00	274.000,00	191.901,98	191.901,98	162.832,98	82.098,02
Bens de Informática	216.000,00	316.000,00	182.697,05	182.697,05	182.697,05	133.302,95
INTANGÍVEL	87.500,00	87.500,00	6.570,00	6.570,00	6.570,00	80.930,00
Sistemas de Informática	87.500,00	87.500,00	6.570,00	6.570,00	6.570,00	80.930,00
OUTRAS DESPESAS CAPITAL	456.000,00	383,91	0,00	0,00	0,00	383,91
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	456.000,00	383,91	0,00	0,00	0,00	383,91
Reserva de Contingência	456.000,00	383,91	0,00	0,00	0,00	383,91
<b>SUB-TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>25.109.500,00</b>	<b>28.913.332,01</b>	<b>25.683.820,76</b>	<b>24.738.572,97</b>	<b>22.811.464,93</b>	<b>3.229.511,25</b>

<b>DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS</b>	<b>DOTAÇÃO INICIAL</b>	<b>DOTAÇÃO ATUALIZADA</b>	<b>DESPESAS EMPENHADAS</b>	<b>DESPESAS LIQUIDADAS</b>	<b>DESPESAS PAGAS</b>	<b>SALDO DOTAÇÃO</b>
<b>SUPERÁVIT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>25.109.500,00</b>	<b>28.913.332,01</b>	<b>25.683.820,76</b>	<b>24.738.572,97</b>	<b>22.811.464,93</b>	<b>3.229.511,25</b>

DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS						
RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS	INSCRITOS		LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
	EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR				
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CORRENTE	0,00	65.043,57	0,00	0,00	65.043,57	0,00
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	0,00	65.043,57	0,00	0,00	65.043,57	0,00
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA DE CAPITAL	0,00	159.091,06	0,00	0,00	159.091,06	0,00
INVESTIMENTOS	0,00	159.091,06	0,00	0,00	159.091,06	0,00
<b>TOTAL:</b>	<b>0,00</b>	<b>224.134,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>224.134,63</b>	<b>0,00</b>

## DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS

RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS	INSCRITOS		PAGOS	CANCELADOS	SALDO
	EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR			
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CORRENTE	0,00	622.873,55	0,00	622.873,55	0,00
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	0,00	622.873,55	0,00	622.873,55	0,00
<b>TOTAL:</b>	<b>0,00</b>	<b>622.873,55</b>	<b>0,00</b>	<b>622.873,55</b>	<b>0,00</b>