



## CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45

### ATA DA 3ª REUNIÃO PLENÁRIA

**Data:** 09 de fevereiro de 2017  
**Horário:** 10h às 12h  
**Local:** Sede do CFA, em Brasília/DF.

#### PARTICIPANTES

##### A – Conselheiros Federais presentes

1. Adm. Marcos Clay Lucio da Silva – AC
2. Adm. Carolina Ferreira Simon Maia – AL
3. Adm. José Celeste Pinheiro – AP
4. Adm. José Carlos de Sá Colares – AM
5. Adm. Tânia Maria da Cunha Dias – BA
6. Adm. Carlos Alberto Ferreira Júnior – DF
7. Adm. Marly de Lurdes Uliana – ES
8. Adm. Samuel Albernaz - GO
9. Adm. Aline Mendonça da Silva – MA
10. Adm. Gracita Hortência dos Santos Barbosa – MS
11. Adm. Sônia Ferreira Ferraz – MG
12. Adm. Aldemira Assis Drago – PA
13. Adm. Sérgio Pereira Lobo – PR
14. Adm. Marcos Kalebbe Saraiva Maia Costa – PB
15. Adm. Joel Cavalcanti Costa – PE
16. Adm. Carlos Henrique Mendes da Rocha – PI
17. Adm. Wagner H. Siqueira – RJ
18. Adm. Kate Cunha Maciel – RN – **Conselheira Federal Suplente**
19. Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro – RS
20. Adm. André Luís Saoncela da Costa – RO
21. Adm. Antônio José Leite de Albuquerque – RR
22. Adm. Ildemar Cassias Pereira – SC
23. Adm. Mauro Kreuz – SP
24. Adm. Diego Cabral Ferreira da Costa – SE
25. Adm. Rogério Ramos de Souza – TO

##### B – Conselheiros Federais ausentes

1. Adm. José Demontieux Cruz – CE
2. Adm. Norma Sueli Costa de Andrade – MT
3. Adm. Ione Macedo de Medeiros Salem – RN

### ASSUNTOS EM DISCUSSÃO

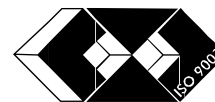
#### 1. ABERTURA

O Presidente Wagner Siqueira cumprimentou os Conselheiros Federais e demais presentes, dando-lhes boas vindas.



## CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



**CFA**

46 **2. Apreciação das Atas da 25ª a 29ª reuniões plenárias, realizada nos dias 08 e**  
 47 **09/12/2016, em Brasília/DF e 1ª e 2ª reunião Plenária, realizadas nos dias 12 e 13 de**  
 48 **janeiro de 2017, em Brasília/DF.**

49 Em votação, o Plenário aprovou, por unanimidade, as atas em apreço.

50

### 51 **3. CORRESPONDÊNCIAS RECEBIDAS**

52 Não houve destaque.

53

### 54 **4. COMUNICAÇÕES / DELIBERAÇÕES**

#### 55 **4.1 Debate Qualificado com o tema: “A crise nos presídios e a experiência da** 56 **Delegacia Legal” – Adm. César Campos (CEPE)**

57 O Adm. César Campos, Coordenador Geral do Grupo Executivo do Programa Delegacia  
 58 Legal do Estado do Rio de Janeiro, proferiu palestra sobre o tema em referência, destacou as  
 59 grandes mudanças realizadas no sistema penitenciário no Estado do Rio de Janeiro. Citou que  
 60 não há mais presos nas delegacias da cidade. Entre outras ações, foi feita a renovação da  
 61 estrutura do IML – Instituto Médico Legal. Foram construídas 18 cadeias públicas, o que  
 62 contribuiu para um grande avanço no sistema prisional e destacou que é possível melhorar o  
 63 sistema carcerário, entretanto falta atenção do Governo e dos setores competentes para  
 64 investimentos no setor.

65 Citou que há inúmeras alternativas para diminuir a superpopulação nas unidades  
 66 prisionais, como aumentar o uso de tornozeleiras, possibilitar a prisão domiciliar, dentre outras  
 67 ações possíveis que poderiam ser tomadas de imediato, porém é depende da vontade política.  
 68 Além disso, há muita perda de vagas por falta de reparos na estrutura dos presídios. Há a  
 69 necessidade de instalar detectores de metal nas unidades prisionais, o que melhoraria a  
 70 qualidade da segurança, inclusive nos dias de visitas.

71 A proposta do Adm. Cesar Campos é de estimular o envolvimento dos Administradores  
 72 nos estudos e debates das questões organizacionais que afetam a “segurança pública” e a  
 73 “administração penitenciária”, diante da relevância da prestação destes serviços para o  
 74 desenvolvimento da sociedade brasileira de forma democrática, justa e segura.

75 Aberta a discussão, o Adm. Itamar Revoredo Kunert (SP), comentou sobre o peso que o  
 76 policial carrega, citando que cada agente carrega cerca de 25 kg em equipamentos e não há  
 77 uma preocupação com a saúde mental e física desses policiais, o que compete à gestão de  
 78 recursos humanos, o que não é trabalhado dentro da gestão pública.

79 Foram apresentados questionamentos e relatos de práticas observadas nos Estados no  
 80 que tange ao setor de segurança e do sistema prisional. Foi mencionado que no País ainda  
 81 impera a questão do “*you know who is talking*”, do coronelismo, do monopólio do  
 82 poder, que segue uma “*tradição patrimonialista do poder*”. Entre as manifestações dos  
 83 Conselheiros Federais, o Cons. Marcos Kalleb questionou sobre a prática realizada no Rio de  
 84 Janeiro para a recuperação do indivíduo preso, citando modalidades distintas, como na área  
 85 rural, que possibilitam a execução de trabalho. Foi esclarecido pelo Adm. Cesar Campos que  
 86 os resultados são decepcionantes e não há um programa eficiente neste sentido.

**Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro**  
**Diretor Administrativo e Financeiro**  
**CRA-RS nº 2117**

**Adm. Wagner Siqueira**  
**Presidente do CFA**  
**CRA-RJ nº 01-02903-7**